

  	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	
	Acta de reunión y relación de asistencia	
	Código: PE03-PR05-F3	Versión: 4

Dependencia responsable: SEGAE

No. de acta: _____ Reunión interna Reunión externa

Fecha: 14 de abril 2026 Hora de inicio 2:00 pm Hora de finalización 3:30 pm

OBJETO DE LA REUNIÓN

Revisión proyecto Dotaciones Circulares Terminal de Transporte

TEMAS TRATADOS

1. Presentación equipo
2. Adelantos dotaciones Terminal

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La reunión inició con saludos y la presentación de los asistentes, en la cual se informó la participación de Angie Castellanos y Lina Benavides, integrantes de Arco Consultores, quienes acompañan a la GIZ en el desarrollo del proyecto de circularidad de dotaciones. Asimismo, se presentó a Linda Flores, profesional tres de la Dirección de Gestión Humana de la Terminal, quien apoya la supervisión del contrato de dotación industrial. Posteriormente, se realizó una recapitulación de los compromisos establecidos en la reunión anterior, en la que se socializó el proyecto de dotaciones circulares y la hoja de ruta propuesta. En ese sentido, se recordó que los compromisos pendientes correspondían a la socialización por parte de la Terminal de Transporte sobre las actividades adelantadas y el piloto desarrollado, así como el envío del inventario de dotaciones necesario para realizar el diagnóstico.

Durante la sesión, la Terminal presentó avances institucionales relevantes, destacando que su política de sostenibilidad fue aprobada por la junta directiva en 2022 y modificada en 2024, integrando pilares ambientales, sociales y económicos dentro de su gestión organizacional. Se explicó que en 2024 se incluyó el componente financiero y se llevó a cabo un proceso de socialización interna, mientras que para 2026 se proyecta realizar un análisis de materialidad y para 2027 se espera obtener una certificación de sello de sostenibilidad con ICONTEC. En este marco, se contextualizó el proyecto "Segundas Oportunidades", el cual surgió a partir de la acumulación de chaquetas usadas, dado que por ley la Terminal debe entregar dotación industrial anualmente y, al momento de recibir una nueva prenda, el personal debe devolver la anterior. Desde 2022 se comenzaron a explorar alternativas de aprovechamiento, y en 2025 el proyecto logró un incremento significativo en su presupuesto, pasando de aproximadamente 10 millones de pesos a 85 millones de pesos.

Se resaltó que, desde 2022, el proyecto ha permitido consolidar alianzas estratégicas para el reaprovechamiento progresivo de prendas, logrando la transformación de más de 900 chaquetas en

  	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	
	Acta de reunión y relación de asistencia	
	Código: PE03-PR05-F3	Versión: 4

productos como maletas, cartucheras y otros artículos a través del trabajo desarrollado con la Corporación de la Mujer. Este proceso incluye actividades de clasificación del material, transformación textil realizada manualmente por madres cabeza de familia, diseño y confección de nuevos productos, así como acciones de visibilización. Dentro de los impactos ambientales reportados se mencionó una reducción estimada de 100 kg de CO₂ equivalente y un ahorro aproximado de 1,5 millones de litros de agua. Adicionalmente, se explicó que la Terminal ha elaborado un instructivo para asegurar una entrega organizada y seleccionada de las prendas usadas, lo que ha permitido optimizar la organización de la bodega y estructurar de mejor manera el inventario. Actualmente, el inventario de chaquetas y gorras asciende a 2.411 unidades y presenta un avance estimado del 58% en su organización, teniendo en cuenta que las prendas continúan ingresando conforme se cumplen los tiempos de entrega.

En cuanto a la estrategia de ecodiseño, la Terminal socializó el piloto desarrollado con su proveedor de telas, mediante el cual se planteó un memorando de entendimiento para implementar una prueba piloto de prendas elaboradas con una tela especial proveniente del reciclaje de botellas PET. Para ello, se realizaron entrevistas a trabajadores de distintos turnos con el fin de comprender necesidades y expectativas, lo que derivó en nuevos diseños elaborados con material PET, considerando además que la dotación actual se encuentra regulada por norma ISO. Frente a esta propuesta, Angie Castellanos manifestó inquietudes relacionadas con el cierre de ciclo y la materialidad, preguntando si se había evaluado la relación entre el uso de PET y la reducción en la generación de residuos de dotación. Se aclaró que, si bien el material proviene de la economía circular, el residuo sigue existiendo en la misma magnitud, por lo que no se disminuye la cantidad de prendas desechadas. En este sentido, se sugirió explorar la posibilidad de modificar la composición de la tela para incluir al menos un 20% de algodón, lo que permitiría opciones de reciclaje al final de la vida útil y facilitaría el cierre del ciclo del material.

Posteriormente, Óscar Alberto Vargas Moreno reconoció los avances alcanzados por la Terminal, pero solicitó identificar cuáles eran las principales necesidades o vacíos en los que se podría trabajar conjuntamente. La Terminal manifestó que busca fortalecer su propuesta de economía circular, innovar con productos más atractivos, lograr el aprovechamiento del 100% del residuo generado y asegurar que el proyecto sea sostenible desde el punto de vista económico. Frente a ello, Óscar propuso acompañar a la Terminal desde una visión integral, fortaleciendo el ecodiseño y revisando aspectos específicos de la prenda como marca, botones y cremalleras, con el fin de facilitar procesos posteriores de circularidad. Angie Castellanos complementó esta propuesta indicando la importancia de socializar los criterios técnicos del ecodiseño para que la Terminal pueda alinear sus intereses e iniciar formalmente este camino.

En el desarrollo de la sesión se presentó una guía de dotaciones circulares que incluye criterios orientados a la reducción de piezas o prendas, por ejemplo, la posibilidad de unificar elementos como chaleco y chaqueta. Asimismo, se expusieron criterios para extender la vida útil mediante el uso de textiles resistentes, zonas reforzadas y componentes que faciliten la reparación, priorizando estructuras modulares y evitando elementos que dificulten el despiece. También se explicó que la remanufactura se facilita en la medida en que se reduzcan accesorios y distintivos corporativos como logos, botones o cremalleras, debido a que estos incrementan la complejidad del proceso. Para el reciclaje, se indicó como criterio esencial que la materialidad contenga al menos un 20% de algodón.

  	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	
	Acta de reunión y relación de asistencia	
	Código: PE03-PR05-F3	Versión: 4

Durante el espacio de diálogo, Angélica Ortega Santa Cruz consultó sobre la posibilidad de trabajar simultáneamente en dos frentes: por un lado, el ecodiseño de la prenda y, por otro, la obtención de soporte técnico para gestionar el residuo ya acumulado, con el propósito de masificar la remanufactura y eventualmente convertirse en un referente que pueda orientar a otras empresas. En este punto, María Alejandra Erazo Romero explicó que la remanufactura se enfoca en transformar dotaciones en subproductos o artículos funcionales requeridos internamente por la organización, como *souvenirs* o elementos útiles para clientes, lo que hace más viable la inversión. Posteriormente, María Alejandra detalló el proceso actual de remanufactura, el cual contempla la identificación de dotaciones disponibles, la socialización de posibles productos, la elaboración de prototipos a partir del material recuperado, la presentación de estos y, finalmente, su elaboración y adquisición como cierre del modelo de negocio. Óscar Alberto Vargas Moreno enfatizó que el objetivo es evitar productos tipo “merchandising” y, en cambio, priorizar productos altamente funcionales que respondan a necesidades reales de la empresa, con el fin de consolidar una circularidad más efectiva.

Adicionalmente, se mencionó la oportunidad de posicionar a la Terminal como un caso exitoso y referente para otras organizaciones, teniendo en cuenta que actualmente existen 46 empresas inscritas en el proceso de acompañamiento y que muchas buscan iniciar este tipo de recorrido. María Fernanda Bustos Cagua confirmó que la convocatoria para estas empresas cerraba al día siguiente. En relación con el inventario solicitado, Angélica Ortega informó que se encuentra completado en un 90% y que esperan enviar durante esa semana la información faltante asociada a materiales específicos. Angie Castellanos sugirió realizar una sesión técnica para revisar fichas y considerar iniciar el proceso de ecodiseño con una o máximo dos prendas, para posteriormente revisar las posibilidades con el proveedor.

Por su parte, Estefanía Guzmán manifestó preocupación frente a los tiempos asociados al ecodiseño, dado que la Terminal ya se encuentra avanzando en una etapa piloto y los plazos podrían ser determinantes. Como alternativa, Angie Castellanos planteó la posibilidad de fortalecer la comunicación de los impactos ambientales evitados mediante la incorporación de material recuperado, aprovechando el trabajo ya adelantado por la empresa. En complemento, Estefanía propuso que el acompañamiento también se enfoque en sistematizar lecciones aprendidas desde el inicio del proceso, de manera que sirvan para ajustar futuros procedimientos y fortalecer capacidades internas sobre lo que se hizo bien y lo que puede mejorarse. Finalmente, Óscar Alberto Vargas Moreno sugirió que María Alejandra Erazo Romero y Angie Castellanos coordinen la construcción de una propuesta clara de hoja de ruta o plan de trabajo con pasos y tiempos definidos, la cual será enviada a la Terminal para validación previa antes de la próxima reunión.

En el cierre del encuentro, Angélica Ortega reiteró la necesidad de acompañamiento para estructurar el nuevo contrato de transformación de dotaciones y, especialmente, para innovar en productos que permitan que la iniciativa sea sostenible por sí misma sin requerir presupuesto permanente. Óscar Alberto Vargas Moreno manifestó total acuerdo con este enfoque, destacando que el interés principal es consolidar modelos de negocio circulares donde la transformación se convierta en una oportunidad económica. María Alejandra Erazo Romero concluyó que el interés de la Terminal no se limita a la adquisición de productos, sino que también incluye un análisis de costos que permita reducir inversiones mediante un enfoque sostenible que integre beneficios sociales y ambientales. Además, indicó que se revisará internamente el mapeo de indicadores y resultados del proyecto para evaluar su alineación con

 ALCALDÍA MAJOR DE BOGOTÁ D.C.	SECRETARÍA DE AMBIENTE	 BOGOTÁ	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	
			Acta de reunión y relación de asistencia	
			Código: PE03-PR05-F3	Versión: 4

el interés de la Terminal en la reducción de inversión. Como ejemplo de avances hacia la generación de valor agregado, Angélica Ortega mencionó que ya han utilizado cartucheras producto del contrato de transformación como incentivos en actividades de bienestar como el Día de la Mujer y el Día del Hombre, supliendo necesidades internas. Angie Castellanos sugirió ampliar esta visión hacia productos textiles que formen parte de la operación cotidiana de la Terminal, como elementos para neveras o decoración de espacios comunes, los cuales podrían ser remanufacturados como parte de la ruta de acompañamiento. Como compromisos finales, Angélica Ortega confirmó que el inventario será enviado completamente antes del viernes, y se acordó que las partes quedarán atentas a la propuesta de hoja de ruta o plan de trabajo para definir los siguientes pasos y focalizar el acompañamiento.


COMPROMISOS		
DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	FECHA
Envío dotaciones	TERMINAL	20 de abril
Diligenciamiento de formulario de dotaciones	TERMINAL	20 de abril
(Incluir tantas filas como sea necesario)		

NOTA: La relación de asistencia hace parte integral del acta.

Elaboró: (nombre de quien elaboró el acta)

Revisó: (nombre de quien revisó el acta)

Aprobó: (nombre de quien aprobó el acta, en caso que se requiera)

 SECRETARÍA DE AMBIENTE BOGOTÁ	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	
	Acta de reunión y relación de asistencia	
	Código: PE03-PR05-F3	Versión: 4

FECHA: 14 de abril 2026		HORA DE INICIO: 2:00 pm			HORA DE TERMINACIÓN: 3:30 pm			
LUGAR: Virtual		TEMA: Marketplace Constructora Bolívar			RESPONSABLE: SDA			
NOMBRE Y APELLIDO	TIPO Y NUMERO DE DOCUMENTO DE IDENTIDAD	DEPENDENCIA /ENTIDAD	FUNCIONARIO	CONTRATISTA	OTROS	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO INSTITUCIONAL	FIRMA
Maria Fernanda Bustos	1010246906	SEGAE		X		Maria.bustos@ambientebogota.gov.co	3138139058	Virtual
Maria Alejandra Erazo	1032450922	SEGAE		X		Maria.erazo@ambientebogota.gov.co	3133225387	Virtual
Carolina Claros	1081158594	SEGAE		X		Carolina.claros@ambientebogota.gov.co	6013778910	Virtual
Oscar Vargas	79334449	SEGAE	X			Oscar.vargas@ambientebogota.gov.co	3133877042	Virtual
Angie Castellanos	1026286870	ARCO CONSULTORES			X	Angie.castellanos@arcoconsultores.co	3192915330	Virtual
Adriana Mojica	-	Terminal de Transportes			X	adriana.mojica@terminaldetransporte.gov.co	-	Virtual
Angelica Ortega	-	Terminal de Transportes			X	angelica.ortega@terminaldetransporte.gov.co	-	Virtual
Estefania Guzman	-	Terminal de Transportes			X	estefania.guzman@terminaldetransporte.gov.co	-	Virtual

En cumplimiento de la Ley 1581 de 2012 y el Decreto 1377 de 2013 y las demás normas que los modifiquen, adicionen o complementen, al diligenciar el presente formulario otorga consentimiento para que se trate su información personal de acuerdo con la Política de privacidad y tratamiento de datos personales de la Secretaría Distrital de Ambiente, que puede consultar a través del siguiente enlace: <https://www.ambientebogota.gov.co/web/transparencia/politica-de-privacidad-y-tratamiento-de-datos-personales>. De igual manera el arriba firmante entiende que los datos aquí consignados serán usados para registrar su presencia en las reuniones o actividades realizadas por la entidad y que adicionalmente podrán ser usados para temas estadísticos.